	Réf. Mission d'Audit : N°46/16	Etabli par :	Restitution Audité	Validation DG	Liste de Diffusion
	Objet : La gestion des stocks	Direction Audit Interne	15/01/2017	23/01/2017	DG – SG - DMAS

1. Evaluation de la capacité du processus à verrouiller le

2. réapprovisionnement sur stock déjà existants :

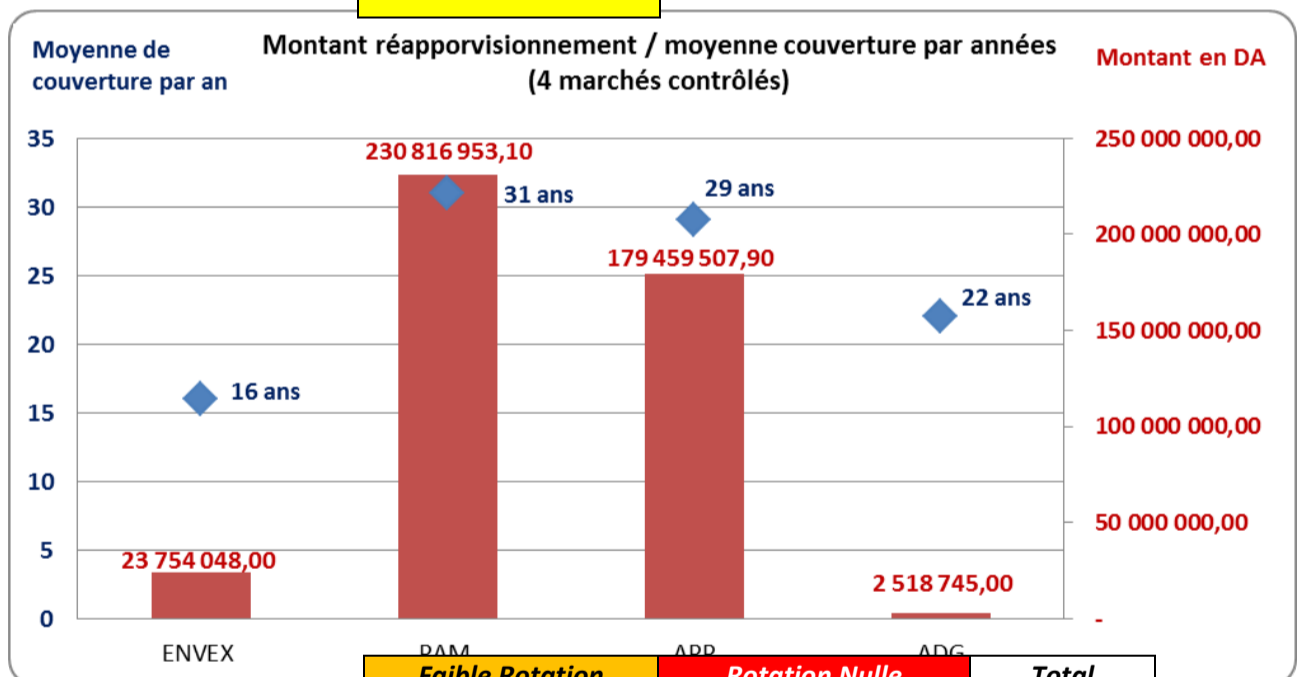
De l'analyse et statistique chiffrée du processus, l'on relève sans encombre, l'incapacité du processus à verrouiller les réapprovisionnements des stocks déjà existants.

L'interprétation d'un échantillon de 4 marchés passés au cours de l'exercice 2015, 2016, a donné lieu à des résultats prêtant à équivoque.


Car ces derniers, ont permis le réapprovisionnement de stocks déjà bien pourvus en équipements et pièces avec une capacité de satisfaction d'exploitation dépassant la moyenne de disponibilité sur (25) ans (Annexe 4).

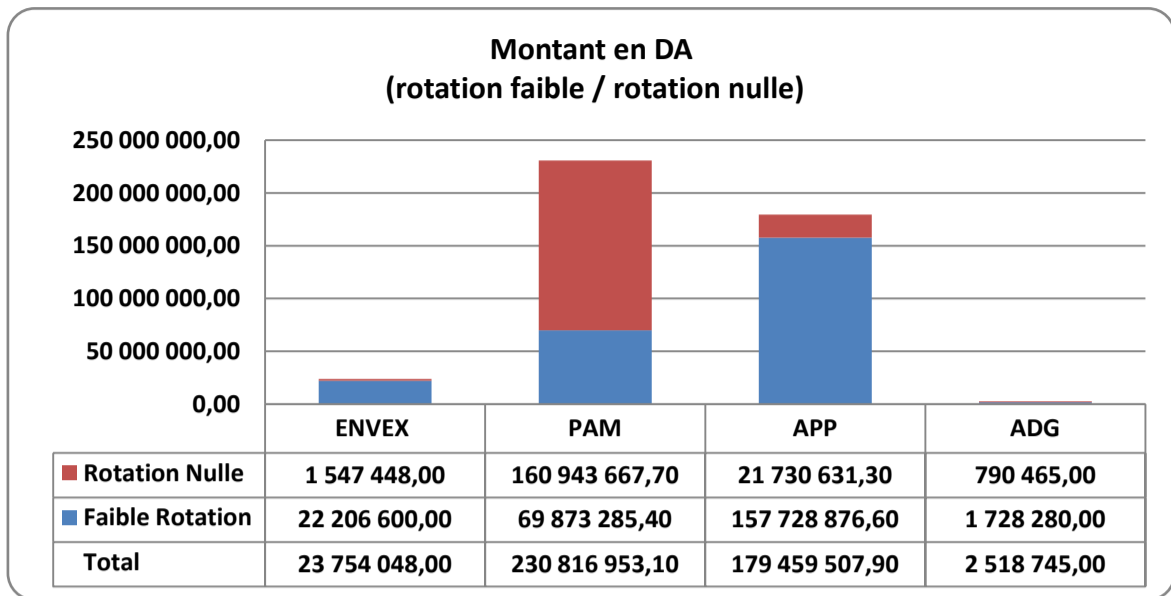
Indicateur 1 / graphe 1

	Montant de réapprovisionnement (DA) pour 4 marchés	Moyenne de couverture / années (stocks + réapprovisionnement)
ENVEX	23 754 048,00	16 ans
PAM	230 816 953,10	31 ans
APP	179 459 507,90	29 ans
ADG	2 518 745,00	22 ans
	436 549 254,00	



	Faible Rotation	Rotation Nulle	Total
ENVEX	22 206 600,00	1 547 448,00	23 754 048,00
PAM	69 873 285,40	160 943 667,70	230 816 953,10
APP	157 728 876,60	21 730 631,30	179 459 507,90
ADG	1 728 280,00	790 465,00	2 518 745,00
Sous -Total	251 537 042,00	185 012 212,00	
Total - Global	436 549 254,00		

	Réf. Mission d'Audit : N°46/16	Etabli par :	Restitution Audité	Validation DG	Liste de Diffusion
	Objet : La gestion des stocks	Direction Audit Interne	15/01/2017	23/01/2017	DG – SG - DMAS



Commentaire :

Les incohérences subsistantes dans le processus de réapprovisionnement des stocks peut exposer la société des risques tel que :

- Une immobilisation de la trésorerie de l'entreprise ;
- Augmentation des charges financières ;
- Incapacité de l'entreprise à régler ses fournisseurs et à répondre à d'autres engagements financiers ;
- Réduction ou perte carrément des espaces de stockage ;
- Détérioration des articles stockés sur une longue durée, provoquant une perte de valeur.

Suggestion :

- La notion d'approvisionnement et achat doit obligatoirement et essentiellement solliciter en premier lieu le gestionnaire de stock. Sur ce, l'engagement de l'opération d'achat doit se faire sans détour en consultation avec la gestion des stocks.
- Mettre en place une gestion documentaire des articles sorties au niveau des opérationnels afin de pouvoir retracer chaque article.